

Duitama, 05 de marzo de 2016

Doctora
ZULMA MILENA RODRIGUEZ VEGA
Gerente Departamental
Contraloría General de la República
Tunja

RECIBIDO 05 ABR 2016
169660

Nº : _____
Archivarse en :
CAMARA DE COMERCIO DUITAMA

Pasa a : _____

Asunto: Entrega de acta de informe de gestión

Cordial saludo,

Con base en la terminación de mi contrato laboral como presidente ejecutivo de la Cámara de Comercio de Duitama, presento la siguiente acta de informe de gestión, basado en la Ley 951 de 2005, la Circular 11 de 2005 y la Resolución orgánica 5674 de la Contraloría General, donde se estipula que debo presentar dicho informe por considerarme como un particular que administró fondos o bienes del Estado.

El informe que a continuación se presenta se relaciona para el periodo comprendido entre el 14 de julio de 2011 hasta el 10 de marzo de 2016. La presente acta se entregará en medio físico tanto a la Junta Directiva de la Entidad y al presidente ejecutivo encargado.

Atentamente,



JOSÉ ORLANDO MANOSALVA RODRÍGUEZ
Funcionario saliente, responsable
CC: 7227344 de Duitama

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA	<u>JOSÉ ORLANDO MANOSALVA RODRÍGUEZ</u>	
B. CARGO	<u>PRESIDENTE EJECUTIVO</u>	
C. ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)	<u>CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA</u>	
D. CIUDAD Y FECHA	<u>Duitama. – 29 de marzo de 2016</u>	
E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	<u>14 de julio de 2011</u>	
F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN	RETIRO SEPARACIÓN RATIFICACIÓN DEL CARGO	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
G. FECHA DE RETIRO DEL CARGO	<u>10 de marzo de 2016</u>	

2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

A continuación se presenta el Informe ejecutivo de la gestión del Presidente Ejecutivo de la Cámara de Comercio de Duitama José Orlando Manosalva R. en el período del 14 de julio de 2011 al 10 de marzo de 2016. Inicio labores luego de ganar un concurso de selección a dicho cargo liderado por la junta directiva del año 2011, estableciéndose como principales retos el mejorar la credibilidad e imagen de la institución en los sectores, empresariales, gobiernos regionales y locales y con la academia, fortalecer la gestión financiera aumentando los ingresos financieros tanto públicos como privados principalmente y efectuar una reestructuración administrativa para liderar cambios e innovaciones de nuevos programas y proyectos empresariales que se diseñaron desde la formulación del plan estratégico de la Entidad a cinco años. Luego de la formulación de este plan en el cual participó esta presidencia y que se efectuó durante el segundo semestre del año 2011, se definen 8 objetivos estratégicos cada uno con los programas y proyectos a desarrollar por la administración de la Cámara de Comercio de Duitama y se establece un presupuesto anual aprobado por la Junta Directiva para su desarrollo y control, a continuación presento los principales logros alcanzados por la administración en cada uno de los 8 objetivos estratégicos, en alianza con diferentes Entidades públicas y privadas:

1. CULTURA DEL EMPRENDIMIENTO Y LA COMPETITIVIDAD

Se diseñaron e implementaron varios programas de emprendimiento con los siguientes resultados:

- 2.426 Personas capacitadas en emprendimiento (estudiantes, profesores y sociedad en general).
- 45 modelos de negocios acompañados.
- 36 proyectos empresariales premiados por más de 80 millones como capital semilla entregados en 4 concursos realizados
- 9.435 empresas nuevas o formalizadas en los últimos 4 años sin contar el 2106.
- 65 niños formados en EmprendeKits.
- Apoyo a la comisión regional de competitividad CRC de Boyacá y al desarrollo de actividades desarrolladas por la CRC como la formulación del plan regional de competitividad y el desarrollo de 4 foros regionales de Competitividad.

2. LOGRAR UNA ENTIDAD COMPETITIVA

- Recertificación del sistema de calidad bajo norma ISO 9001 por ICONTEC, ampliación y montaje de un sistema integral de gestión. (control interno, sistema de seguridad y salud en el trabajo, sistema

- de gestión ambiental), rediseño del mapa de procesos y actualización de sus procedimientos, redefinición de los indicadores de gestión y del cuadro de mando integral.
- Montaje de área de proyectos en el 2014 y se estructuro el proyecto de montaje de un centro de innovación para Boyacá y un centro de desarrollo empresarial para que sea apalancado con recursos de Innpulsa.
 - Producción de la revista “Empresarios efectivos” 1000 ediciones impresas, por internet se envían a todos los matriculados, manejo de redes sociales con más de 5.000 seguidores en Facebook y más de 1.000 en Twitter, diseño y montaje de un boletín virtual semanal para que los empresarios se entren de las diferentes actividades a realizar.
 - Montaje del primer punto vive digital en una Cámara de Comercio, montaje de un Cajero automático del Banco de Bogotá, una oficina de servicio al empleo del SENA, oficinas de atención de PROCOLOMBIA y BANCOLDEX y un módulo de atención mensual de la DIAN.
 - Se efectuó el estudio de prefactibilidad, factibilidad e inicio de la construcción del auditorio nuevo para 1.000 personas y salas de capacitación auxiliares. Ampliación de parqueaderos y mantenimiento general de instalaciones. Ampliación y montaje de oficinas administrativas y modernización tecnológica.
 - Instalación de la nueva sede en Soata y cambio de oficina en Paipa para mejorar la atención.
 - Estudio de Reestructuración administrativa y cargas laborales para ser implementada por etapas del 2012 al 2016.
 - Estructuración de planes de acción anual con base en el plan estratégico definiendo objetivos, programas, proyectos, actividades, metas e indicadores.

3. INTEGRACIÓN EMPRESARIAL

- Programa de formación en asociatividad, llegando a capacitar a 17 asociaciones en los 4 años. Apoyo a tres redes de empresas turísticas.
- Gestión y desarrollo de proyectos por más de 3.000 millones con diferentes entidades donde se requirió que las empresas beneficiadas se asociaran para trabajar colaborativamente.
- Creación y apoyo de 2 clústers para Boyacá (derivados lácteos en funcionamiento y transporte de pasajeros en inicio).
- Creación del programa “empresarios VIP” para nuestros afiliados, llegando a más de 900 afiliados y montaje de un programa con nuevos beneficios y convenios.
- Desarrollo de olimpiadas empresariales en modalidades como bolos, tenis, microfútbol, y ciclopaseos.
- Descentralización de actividades de beneficio empresarial a otros municipios diferentes a Duitama y Paipa como el encuentro de tenderos y comerciantes en Soata, Santa Rosa y Belén. Cerca de 2900 tenderos y comerciantes integrados en encuentros anuales.

4. INNOVACIÓN

- 585 personas sensibilizadas y capacitadas en cultura de la innovación
- 37 personas certificadas en diplomado de formulación de proyectos
- Formulación en fase 3 de los proyectos: Centro de innovación para Boyacá, Centro de desarrollo tecnológico metalmecánico, Observatorio de vigilancia competitiva para el sector metalmecánico
- Cerca de 600 tenderos se alfabetizaron en sistemas y se les proveyó de internet por 6 meses con un software para el manejo de pedidos
- 4 proyectos aprobados por INNPULSA formulados o acompañados por la Entidad, para innovación empresarial con cerca de 22 empresas beneficiarias
- Desarrollo del programa alianzas para la innovación, 39 asistentes formados, 25 rutas de innovación, 13 proyectos en etapa final de formulación y 4 acompañados con recursos para su implementación.
- 1.194 estudiantes participantes en la feria de ciencia, tecnología e innovación, con 392 proyectos expuestos de colegios de la provincia del Tundama la cual se creó desde finales del 2011. Se premiaron a los mejores estudiantes y docentes.

5. PLANEACION ESTRATEGICA Y GESTIÓN EMPRESARIAL

- 16.273 personas capacitadas en forma directa y 2.395 apoyados en diferentes programas externos de formación
- 74 programas de formación mayores de 24 horas
- 132 seminarios de formación
- 16 diplomados en diferentes temas

- 18 empresas acompañadas en la formulación de su plan estratégico
- Desarrollo de múltiples programas de asesoría y acompañamiento en áreas administrativas, productivas y de mercadeo para el mejoramiento empresarial

6. FORMALIDAD EMPRESARIAL

- 9.435 empresas nuevas o formalizadas en los últimos 4 años sin contar el 2106.
- Pasamos de las 8.700 empresas renovadas en su registro mercantil
- Implementación del Centro de Atención Empresarial CAE
- Ampliación en el número de municipios visitados para formalización
- Se han incrementado los ingresos por registros públicos en un 63% desde el 2011 al 2015
- Recertificación del centro de conciliación y puesta en funcionamiento del centro de arbitraje de la Cámara de Comercio de Duitama

7. GESTIÓN COMERCIAL Y DE MERCADOS

- Atención del punto de atención y asesoría de Proexport hoy Pro Colombia donde se han capacitado en comercio exterior a 2.050 empresarios y estudiantes
- Asesorías personalizadas en trámites de exportación e importación llegando a 11 empresas adecuadas para etapa final de exportación
- 610 expositores y cerca de 29.600 asistentes a las ferias organizadas (feria del oriente, feria agroindustrial, salón del queso y el vino, expociclismo)
- Apoyo a 44 misiones y ferias comerciales nacionales e internacionales con 1.557 participantes

8. ATRACTIVIDAD REGIONAL

- Participación activa en diferentes veedurías de proyectos regionales y locales
- Estudios para modificar sistema tributario para Duitama y Paipa y ser más atractiva para su inversión.
- Apoyo a 6 actividades ambientales en nuestra jurisdicción
- Apoyo a 35 actividades deportivas de integración empresarial y culturales de nuestra jurisdicción
- Estudios de percepción ciudadana sobre seguridad y convivencia en Duitama y Paipa
- Apoyo a programas de seguridad con la policía y Ejército
- Apoyo a 6 actividades de responsabilidad social empresarial y 18 actividades cívicas en la jurisdicción
- Foros y encuentros de candidatos y gobernantes locales
- Organización del foro regional de planificación territorial
- Participación en diferentes juntas directivas y asociaciones gremiales

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

A. Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2011 al cierre del 31 de Diciembre			
Activo total	5.248.273.388.54	457.838.483.59	5.706.111.872.13
Corriente	434.007.255.83	378.365.754.95	812.373.010.78
No corriente	4.814.266.132.71	79.472.728.64	4.893.738.861.35
Pasivo total	401.531.943.90	71.096.450.83	472.628.394.73
Corriente	401.531.943.90	71.096.450.83	472.628.394.73
No corriente	0	0	0
Patrimonio	4.846.741.444.64	386.742.032.76	5.233.483.477.40

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
	Público	Privado	Total

Vigencia Fiscal Año 2012 al cierre del 31 de Diciembre			
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2012 al cierre del 31 de Diciembre			
Activo total	6.145.747.563.59	502.522.225.22	6.648.269.788.81
Corriente	611.094.684.88	433.217.509.54	1.044.312.194.42
No corriente	5.534.652.878.71	69.304.715.68	5.603.957.594.39
Pasivo total	362.419.980.03	63.575.423.08	425.995.403.11
Corriente	362.419.980.03	63.575.423.08	425.995.403.11
No corriente	0	0	0
Patrimonio	5.783.327.583.56	438.946.802.14	6.222.274.385.70

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2013 al cierre del 31 de Diciembre			
Activo total	6.334.853.892.16	788.703.284.85	7.123.557.177.01
Corriente	765.674.410.45	710.347.706.17	1.476.022.116.62
No corriente	5.569.179.481.71	78.355.578.66	5.647.535.060.39
Pasivo total	256.761.377.22	348.156.835.27	604.918.212.49
Corriente	256.761.377.22	348.156.835.17	604.918.212.49
No corriente	0	0	0
Patrimonio	6.078.092.514.94	440.546.449.58	6.518.638.964.52

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2014 al cierre del 31 de Diciembre			
Activo total	7.976.169.674.88	749.680.481.36	8.725.850.156.24
Corriente	1.048.493.267.63	685.046.530.68	1.733.539.798.31
No corriente	6.927.676.407.25	64.633.950.68	6.992.310.357.93
Pasivo total	221.831.680.50	287.045.402.43	508.877.082.93
Corriente	221.831.680.50	287.045.402.43	508.877.082.93
No corriente	0	0	0
Patrimonio	7.754.337.994.38	462.635.078.93	8.216.973.073.31

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2015 al cierre del 31 de Diciembre			
Activo total	8.615.548.426.73	660.941.251.50	9.276.489.678.23
Corriente	1.158.538.831.26	602.241.965.73	1.760.780.796.99
No corriente	7.457.009.595.47	58.699.285.77	7.515.708.881.24
Pasivo total	533.929.886.39	188.835.071.27	722.764.957.66
Corriente	233.929.886.39	188.835.071.27	422.764.957.66
No corriente	300.000.000.00	0	0
Patrimonio	8.81.618.540.34	472.106.180.23	8.553.724.720.57

B. Estado de pérdidas y ganancias

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)	
----------	---------------------------	--

	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2011 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Ingresos Operacionales	1.588.132.022,00	147.525.973,00	1.735.657.995,00
Ingresos no operacionales	93.588.211,74	34.778.314,50	128.366.526,24
Ajustes por inflación	0	0	0
Egresos operacionales	1.224.944.116,00	122.623.930,00	1.347.568.046,00
Egresos operacionales de ventas	62.060.784,00	25.323.852,00	87.384.636,00
Egresos no operacionales	47.400.520,43	8.977.938,00	56.378.458,43
Superávit	347.314.813,31	25.378.567,50	372.693.380,81

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Ingresos Operacionales	1.687.406.370,00	172.964.999,00	1.860.371.369,00
Ingresos no operacionales	159.600.130,29	51.485.169,86	211.085.300,15
Ajustes por inflación	0	0	0
Egresos operacionales	1.498.094.685,00	127.058.319,00	1.625.153.004,00
Egresos operacionales de ventas	113.806.990,00	26.264.018,00	140.071.008,00
Egresos no operacionales	62.084.872,37	19.147.029,52	81.231.901,89
Superávit	173.019.952,92	51.980.802,34	225.000.755,26

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Ingresos Operacionales	1.958.335.163	191.749.345	2.150.084.508
Ingresos no operacionales	95.795.150,66	58.501.352,35	154.296.503,01
Ajustes por inflación			
Egresos operacionales	1.621.492.517	175.965.666	1.797.458.183
Egresos operacionales de ventas	76.878.083	26.009.360	102.887.443
Egresos no operacionales	60.994.782,28	46.676.023,91	107.670.806,19
Superávit	294.764.931,38	1.599.647,44	296.364.578,82

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Ingresos Operacionales	2.079.724.935	228.536.766	2.308.261.701
Ingresos no operacionales	100.528.195,19	92.312.208,71	192.840.403,9
Ajustes por inflación			
Egresos operacionales	1.802.288.559,72	173.725.539	1.976.014.098,72
Egresos operacionales de ventas	101.974.718	30.340.487	132.315.205
Egresos no operacionales	96.064.775,57	94.694.319,36	190.759.094,93
Superávit	179.825.076,90	22.088.629,35	201.913.706,25

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)		
	Público	Privado	Total
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Ingresos Operacionales	2.393.261.274,00	216.715.911,00	2.609.977.185
Ingresos no operacionales	100.911.168,49	56.727.922,31	157.639.090,8
Ajustes por inflación			
Egresos operacionales	1.967.071.353,78	166.405.573,11	2.133.476.926,89
Egresos operacionales de ventas	94.463.171	25.959.160	120.422.331
Egresos no operacionales	105.357.371,75	70.978.551,10	176.335.922,85
Superávit	327.280.545,96	10.100.549	337.381.094,96

C. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
Vigencia Fiscal Año 2011			
ACTIVOS FIJOS	PÚBLICOS	PRIVADOS	TOTAL
Terrenos	627.533.672,42	0	627.533.672,42
Construcciones en curso	0	0	0
Construcciones y edificaciones	1.841.605.391,93	2.000.000,00	1.843.605.391,93
Maquinaria y equipo	58.929.921,00	57.388.200,00	116.318.121,00
Muebles enseres	0	0	0
Equipos Oficina	212.929.719,88	34.490.202,00	247.419.921,88
Equipo de cómputo y comunicaciones	259.974.963,25	31.993.956,00	291.968.919,25
Licencias	13.115.062,00	311.494,00	13.426.556,00
Otros conceptos	0	0	0

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
Vigencia Fiscal Año 2012			
ACTIVOS FIJOS	PÚBLICOS	PRIVADOS	TOTAL
Terrenos	627.533.672,42	0	627.533.672,42
Construcciones en curso	0	0	0
Construcciones y edificaciones	1.879.426.920,93	2.000.000,00	1.881.426.920,93
Maquinaria y equipo	58.929.921,00	57.388.200,00	116.318.121,00
Muebles enseres	0	0	0
Equipos Oficina	229.223.143,88	34.490.202,00	263.713.345,88
Equipo de cómputo y comunicaciones	289.909.429,25	32.523.956,00	322.432.385,25
Licencias	15.179.572,00	94,00	15.179.666,00
Otros conceptos	0	0	0

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
Vigencia Fiscal Año 2013			
ACTIVOS FIJOS	PÚBLICOS	PRIVADOS	TOTAL
Terrenos	627.533.672,42	0	627.533.672,42
Construcciones en curso	79.240.000,00	0	79.240.000,00
Construcciones y edificaciones	1.897.781.009,93	2.000.000,00	1.899.781.009,93

Maquinaria y equipo	58.929.921.00	57.388.200.00	116.318.121.00
Muebles enseres			
Equipos Oficina	308.001.238.88	53.191.818.00	361.193.056.88
Equipo de cómputo y comunicaciones	309.036.202.25	35.003.956.00	344.040.158.25
Licencias	11.079.996.00	0	11.079.996.00
Otros conceptos	0	0	0

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
Vigencia Fiscal Año 2014			
ACTIVOS FIJOS	PÚBLICOS	PRIVADOS	TOTAL
Terrenos	627.533.672.42	0	627.533.672.42
Construcciones en curso	86.740.000.00	0	86.740.000.00
Construcciones y edificaciones	1.908.217.101.93	2.000.000.00	1.908.217.101.93
Maquinaria y equipo	58.929.921.00	57.388.200.00	116.318.121.00
Muebles enseres	0	0	0
Equipos Oficina	317.348.127.88	53.191.818.00	370.539.945.88
Equipo de cómputo y comunicaciones	311.977.862.25	35.003.956.00	346.981.918.25
Licencias	6.980.796.00	0	6.980.796.00
Otros conceptos	0	0	0

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		
Vigencia Fiscal Año 2015			
ACTIVOS FIJOS	PÚBLICOS	PRIVADOS	TOTAL
Terrenos	627.533.672.42	0	627.533.672.42
Construcciones en curso	751.044.069.00	0	751.044.069.00
Construcciones y edificaciones	1.906.217.101.93	2.000.000.00	1.908.217.101.93
Maquinaria y equipo	61.322.878.00	57.388.200.00	118.711.078.00
Muebles enseres	0	0	0
Equipos Oficina	333.588.412.88	61.401.756.00	394.990.168.88
Equipo de cómputo y comunicaciones	319.998.082.25	36.429.786.00	356.427.868.25
Licencias	2.881.127.94	0	2.881.127.94
Otros conceptos	0	0	0

4. PLANTA DE PERSONAL:

CONCEPTO	Total cargos de planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
Cargos de Libre nombramiento y remoción			
A la fecha de inicio de la gestión <i>(julio 14 de 2011)</i>	22	22	0
a la fecha de retiro del cargo <i>(marzo 10 de 2016)</i>	30	28	2
Variación porcentual	36%	27%	

Cargos de Carrera Administrativa	
A la fecha de inicio de la gestión	(NA)
a la fecha de retiro del cargo	(NA)
Variación porcentual	

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre la vigencia 2011 y el 10 de marzo de 2016, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
LOGRAR UNA ENTIDAD COMPETITIVA	Frente a la dinámica del cambio como factor clave del mundo moderno; la Cámara de Comercio de Duitama, con la participación de toda su Junta Directiva y funcionarios, ajustó y elaboró su Plan Estratégico 2012-2016. Se desarrolló un plan estratégico de comunicación integral como herramienta de gestión, que apoya la consecución de los objetivos estratégicos de la entidad; acorde con los objetivos vitales, funciones y actividades programadas. Se dio inicio a la formulación del Programa de Salud Ocupacional y Plan de Emergencias. Se culminó la ejecución de la obra de construcción de una plazoleta posterior en un área aproximada de 1.700 metros cuadrados.	X		\$74,100
JORNADAS DE RENOVACIÓN OPTIMIZACION Y DESARROLLO DE LOS REGISTROS PÚBLICOS	Se efectuaron 2.925 matrículas y 14.238 renovaciones de persona natural, jurídica y de establecimiento de comercio. Se realizaron 160 inscripciones y 97 renovaciones del RUP. Se visitaron 13 municipios de la jurisdicción. Se realizó censo comercial en Duitama con índices de 81% de formalidad y 19% de informalidad.	x		\$135,15
CENTRO DE CONCILIACION	Se atendieron un total de 156 solicitudes de conciliación, correspondientes a casos Civiles y Casos Comerciales. El Ministerio de Interior y de Justicia autorizó la facultad de Arbitraje para el Centro.	x		\$ 7,5
CIVICO SOCIAL Y CULTURAL	Se apoyaron más de 20 actividades de diferente índole con enfoques: Cultural, Artístico, deportivo y social en la Región.	x		\$ 17,5

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
CENTRO DE ESTUDIOS	Vigencia fiscal 2011 Se adelantaron ciclos de formación en las áreas: empresarial comercial y microempresarial (Temas enfocados a la competitividad como herramienta para el Desarrollo Regional). Se desarrollaron 6 eventos de capacitación públicos y 8 privados. Se desarrolló el programa Boyacá emprende con el objetivo de fomentar y desarrollar la creatividad de los emprendedores. Se adelantaron 17 estudios y proyectos socioeconómicos	x		\$119,076
SERVICIO DE APOYO EMPRESARIAL	Se efectuaron en total 10 visitas y misiones comerciales. Se realizaron 14 eventos de promoción comercial y empresarial. Se desarrolló la X feria del oriente colombiano con la participación multisectorial de 191 empresas. Se desarrolló el III festival del descuento comercial en 3 ciudades de la jurisdicción, se contó con la participación de 247 establecimientos.	x		\$ 96
PROMOCION DE SERVICIOS E IMAGEN CORPORATIVA	Se efectuaron 6 publicaciones especiales y 10 publicaciones para dar publicidad y propaganda a actividades desarrolladas por la entidad	x		\$ 34,1
SERVICIO AL AFILIADO	Se desarrollaron las siguientes actividades: Motivar la afiliación, Kit de insumos para impresión de credenciales, Portafolio afiliados, Jornada de recreación hijos de afiliados, Apoyo banda sinfónica.	x		\$ 20

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Convenio de Cooperación Interinstitucional celebrado entre el municipio de Duitama y la Cámara de Comercio de Duitama	Vigencia fiscal 2012 Promover el fortalecimiento y desarrollo económico de la ciudad, en los sectores de industria, comercio y turismo.	x		\$73

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2012			EJECUTADO	EN PROCESO	
	LOGRAR UNA ENTIDAD COMPETITIVA	<p>Se implementó el Sistema Integral de Gestión. Se amplió el alcance de certificación a los procesos de Conciliación y Arbitraje; Registro Único Empresarial y Social; Promoción y Desarrollo Empresarial; y Capacitación y Formación Empresarial.</p> <p>Se efectuó convenio con Isotools para la utilización del software y facilitar documentación.</p> <p>Se implementó la oficina seccional de Soatá y se mejoró ubicación de la seccional de Paipa.</p> <p>Se llevó a cabo el estudio de "Modernización Administrativa", incluyó estudio de clima empresarial, análisis de la Cultura de la Organización, estudio de cargas laborales, y se plantearon alternativas a corto, mediano y largo plazo. Se elaboró y presentó el proyecto CRECE "Centro Regional para la Competitividad Empresarial".</p> <p>Se mejoró y fortaleció los servicios que brinda la Entidad con Evolución Informática a través de la adquisición de licenciamiento de hardware y Software.</p>	X		\$308,858
	Convenio interinstitucional No. 02544 de 2012, entre el Departamento de Boyacá y la Cámara de Comercio de Duitama, 2012	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos para desarrollar programas de fortalecimiento empresarial y competitividad para emprendedores y empresarios.	X		\$185
	INTEGRACIÓN EMPRESARIAL	<p>Se realizó charla para la presentación del Programa Mega el cual contó con la participación de 350 empresarios y estudiantes.</p> <p>Con el sector minero se adelantaron varias reuniones donde finalmente se realizó la consolidación de la mesa minera.</p> <p>En el sector agroindustrial se realizó reunión con Usochicamocha para socialización del proyecto productivo CLAN.</p> <p>Se realizó la producción de 1.000 directorios de afiliados y la elaboración de las respectivas credenciales.</p> <p>Se efectuaron reuniones para efectuar trabajos mancomunados con las Cámaras de Comercio de Boyacá y Casanare.</p>	X		\$ 45,9

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		Vigencia fiscal 2012	EJECUTADO	EN PROCESO	
	Convenio interinstitucional No. 00002558 de 2012, entre el Departamento de Boyacá y la Cámara de Comercio de Duitama, 2012	Capacitar a 40 personas que se encuentren en el sector minero con el fin de aumentar la productividad y seguridad minera en el Departamento de Boyacá.	X		\$32
INNOVACIÓN		En alianza con la UPTC se organizó el evento de Ciencia, Tecnología e Innovación en el sector Agroindustrial. Con Colciencias desarrolló charla acerca de Cómo va la Locomotora de la Innovación y el apoyo de Colciencias a las Empresas Colombianas. Con Confecámaras y el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo se adelantó "Talleres de Diseño & Innovación para la Competitividad Empresarial". Se formularon proyectos innovadores como el Estudio para la creación del Centro de Emprendimiento e Innovación de Boyacá "Boyacá Penza".	X		\$ 55,828
FORMALIDAD EMPRESARIAL		Se desarrolló el programa Yo soy formal. Se sensibilizaron 7.145 empresarios y se formalizaron 694. Se efectuaron 2.925 matrículas y 14.238 renovaciones de persona natural, jurídica y de establecimiento de comercio. Se realizaron 160 inscripciones y 97 renovaciones del RUP. Se visitaron 13 municipios de la jurisdicción. Se realizó censo comercial en Duitama con índices de 81% de formalidad y 19% de informalidad.	X		\$ 124,8
	Convenio de colaboración entre la Cámara de Comercio de Duitama y la Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio-Confecámaras, en el marco del Convenio 108 de 2012, celebrado con el Ministerio de Comercio, industria y Turismo.	Mediante el programa de Brigadas para la Formalización la Cámara se compromete a sensibilizar de manera personalizada a 1.400 unidades informales y a formalizar 420 unidades, identificadas en campo con metodología de barrido "manzana a manzana" o previamente a través de censos empresariales, brindar orientación en el proceso de Formalización y ofrecer un paquete de servicios de entidades públicas y privadas, tales como programas de formalización empresarial y a la medida con Cámaras de Comercio y el SENA, programa "Rutas para la Formalización", programa "Región Empresaria", líneas de crédito especiales de Bancoldex recursos no renovables de Innspulsa y Fondo Emprender, Ruedas de Negocio "Compre Colombiano", entre otros.	X		\$84

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2012			EJECUTADO	EN PROCESO	
GESTIÓN COMERCIAL Y DE MERCADOS		Convenio de Cooperación celebrado entre Proexport Colombia, la Cámara de Comercio de Tunja, La Cámara de Comercio de Sogamoso, la Cámara de Comercio de Duitama, el Departamento de Boyacá, la Universidad Antonio Nariño, dirigida a atender las necesidades de información y asesoría de Comercio Exterior del sector empresarial y académico	X		(NA)
ATRACTIVIDAD REGIONAL		Se promovió y participó en la construcción en el Plan de Desarrollo Departamental y Municipal de Duitama. Se apoyó en la consolidación de la Alianza Carrocera y se propone la organización de una fundación a fin de lograr mayor aporte del sector académico, privado y público. Se apoyaron 14 iniciativas de actividades y eventos culturales los cuales se realizaron en los municipios de la jurisdicción. Se apoyaron 7 actividades de motivación al Deporte y el sano esparcimiento realizados en los municipios de la jurisdicción.	X		\$ 45

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2013			EJECUTADO	EN PROCESO	
Contrato de Cofinanciación No FTIC047-12 entre el Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A - Bancoldex , INNPULSA y la Cámara de Comercio de Duitama. Fortalecimiento del Tejido Empresarial para la Competitividad en Boyacá		Fortalecer el tejido empresarial para la competitividad en Boyacá, propendiente el desarrollo tecnológico, fomento y promoción de micros, pequeñas y medianas empresas; generando beneficios económicos y mejoras en los procesos de negocio para 600 tenderos en Boyacá, por medio del fomento y estímulo del uso de herramientas que ofrecen las TIC.	X		\$ 1.526,9

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO	VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
	Vigencia fiscal 2013	EJECUTADO	EN PROCESO
LOGRAR UNA ENTIDAD COMPETITIVA	<p>Se efectuó estudio para crear la revista institucional "Empresarios Efectivos". Se ejecutó Auditoria Externa de seguimiento por Icontec. Se realizó control al plan de actividades y al SIG. Continuación de la implementación de Sistema de Control Interno con la actualización del Mapa de Riesgos. Se contrató los diseños definitivos para el Nuevo Auditorio.</p> <p>Se adquirieron elementos con el fin de contar con auditorios dotados para el desarrollo de las diferentes capacitaciones. Se adecuaron las oficinas del área financiera y de asesoría de comercio exterior.</p> <p>Se logró obtener un Punto Vive Digital en las instalaciones</p> <p>Se adelantó la campaña "Cultura organizacional" a través de la cual se sensibilizó el decálogo de valores.</p>	X	\$312,762
Convenio interinstitucional entre la Cámara de Comercio de Duitama y Minas Paz del Rio para aunar esfuerzos para el desarrollo del programa de formalización minera	Cooperación entre el CCD y MPDR para aunar esfuerzos y compartir recursos humanos y técnicos con el propósito de desarrollar el programa de Formalización Minera promovido por MPDR, a través de la implementación de procesos formativos, de asesoría y de acompañamiento. Este programa se implementará en los municipios de Sativa Norte, Socota, Socha, Jerico, Tasco, Paz de Rio, Samaca y Raquira.	X	\$369,976
Convenio de Cooperación suscrito entre Cámara de Comercio de Duitama y el Banco de Comercio exterior de Colombia S.A – Bancoldex IMMPULSA. Programa Rutas Competitivas	RUTA 1: Clúster Lácteo para Boyacá. Implementación, transferencia y desarrollo de una metodología que construya capacidades regionales para el fortalecimiento de clústeres en el Departamento de Boyacá mediante el desarrollo de un programa denominado "Rutas Competitivas". Aunar esfuerzos para diseñar e implementar un programa de mejoramiento de la competitividad de segmentos de negocios estratégicos con enfoque regional a través de la aplicación de metodologías basadas en el desarrollo de hojas de ruta y así dar cumplimiento al apoyo de la estructuración de las líneas de acción de los proyectos estratégicos con enfoque regional.	X	N.A

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
	Vigencia fiscal 2013	EJECUTADO	EN PROCESO	
Contrato de Cofinanciación No IFR004-025 celebrado entre el Banco de Comercio Exterior S.A – Bancoldex - IMMPULSA y la Cámara de Comercio de Duitama. Fortalecer las capacidades en ideación y estructuración de proyectos de desarrollo empresarial aplicado al sector carrocero y de autopartes del departamento de Boyacá a partir de la aplicación de actividades de ciencia, tecnología y/o innovación.	Fortalecer las capacidades en ideación y estructuración de proyectos de desarrollo empresarial de la Cámara de Comercio de Duitama, aplicando al sector carrocero y de autopartes del Departamento de Boyacá actividades de ciencia, tecnología y/o innovación. Como resultados se contó con alianzas para la creación de un sistema de innovación regional, seguida del desarrollo de la capacidad regional en gestión de la innovación aplicada al sector carrocero de Boyacá; para terminar con el fortalecimiento de la capacidad institucional en formulación y gestión de proyectos en beneficio del sector carrocero del Departamento. Se formularon tres proyectos a fase 3 para CTI	X		\$373,080
Convenio de Cooperación interinstitucional celebrado entre el Municipio de Duitama y la Cámara de Comercio de Duitama	Convenio para el apoyo al emprendimiento y al mejoramiento de la competitividad de los sectores productivos del municipio de Duitama. Desarrollar un programa de Desarrollo empresarial y empleo con el fin de formalizar empresas del sector comercial, igualmente crear empresa en los sectores comercial, turística e industrial. Consolidar proyectos productivos y programas de innovación y desarrollo tecnológico.	X		\$328

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
	Vigencia fiscal 2013	EJECUTADO	EN PROCESO	
INTEGRACIÓN EMPRESARIAL	<p>Se realizó el Congreso Metalmecánico con 54 participantes y el Simposio Internacional de Investigación en Turismo y III Nacional de Semilleros de Investigación con 150 asistentes. Se participa del programa Rutas Competitivas iniciando con la conformación del Clúster Lácteo para Boyacá. Igualmente fue viable el proyecto de ideación y fortalecimiento al sector carrocería presentado a Innipulsa. Se diseñó el programa empresarios VIP con mayores beneficios para los afiliados, del cual se logró consolidar un número de 851 afiliados activos. Se realizó un torneo deportivo empresarial con la participación de 66 empresarios.</p> <p>Durante el año la Entidad hizo parte de: Red Departamental de Turismo y Consejo Provincial de Turismo, Comisión Región de Competitividad, Red Departamental de Emprendimiento, participación en diferentes Juntas Directivas, Comités y consejos Municipales y Departamentales..</p>	X		\$ 65,5
Convenio de Cooperación Interinstitucional celebrado entre el municipio de Duitama y la Cámara de Comercio de Duitama	Campaña de sensibilización para promover y motivar el consumo de gasolina en la ciudad de Duitama, y el cumplimiento de sus obligaciones tributarias	X		\$38
Convenio interinstitucional entre el Departamento de Boyacá y la Cámara de Comercio de Duitama y Sogamoso	Adoptar el sistema de liquidación y recaudo del impuesto departamental de registro de actos que se deban registrar en las Cámaras de Comercio de Duitama y Sogamoso y a favor del Departamento de Boyacá, en el marco del proyecto "DISEÑO Y MONTAJE DEL SISTEMA NACIONAL DE SIMPLIFICACIÓN DE TRAMITES PARA LA CREACION DE EMPRESAS"	X		N.A
Convenio de colaboración entre la Cámara de Comercio de Duitama y la Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio-Confecámaras, en el marco del Convenio 076 de 2013, celebrado con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.	Unir esfuerzos institucionales para el desarrollo del programa Brigadas para la Formalización en los municipios de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio que esta determine, en ejecución de lo estipulado en el Convenio marco suscrito entre el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Confecámaras en el año 2013	X		\$45

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
	Vigencia fiscal 2013	EJECUTADO	EN PROCESO	
Contrato de Prestación de servicios de consultoría suscrito entre el fideicomiso "Fiduoccidente Fideicomiso Asofruchic" y la Cámara de Comercio de Duitama. Alianza para la Tecnificación del sistema de producción del Cebolla de Bulbo en el distrito de Riego del Chicamocha, Boyacá - Asofruchic. Valor de la alianza \$2.611.000.000	La prestación de servicios de consultoría en gerencia y acompañamiento en programar y desarrollar las acciones operativas, técnicas y de organización estructural que ejecute la alianza productiva "Alianza para la tecnificación del sistema de producción de cebolla de bulbo en el distrito de riego de Chicamocha, Boyacá".		X	\$49,506
Contrato de cofinanciación No. CCL010-13 celebrado entre el Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A- Bancoldex y la Cámara de Comercio de Duitama.	"Fortalecimiento de empresas del sector lácteo". El proyecto pretende fortalecer a 9 Mipymes de la Jurisdicción, con una oferta productiva integral y competitiva que les permite ingresar a mercados locales especializados como estrategia de proyección para el acceso a grandes mercados en un mediano plazo. Integración a procesos productivos acordes a las necesidades cambiantes del mercado globalizado actual.		X	\$298
FORMALIDAD EMPRESARIAL	Se realizó censo comercial en 28 municipios de la jurisdicción, se adelantaron jornadas de formalización y se sensibilizaron 1.231 empresarios, de los cuales se formalizaron 406. Se visitaron 23 municipios de la jurisdicción con la campaña "Yo Soy Formal", que permitió aumentar el nivel de formalidad del 55% al 66%, con 267 personas matriculadas en las visitas. Con el programa "archivando ando" se digitalizaron 10622 matrículas de las 45000 canceladas existentes. Se implementó el centro de atención empresarial CAE en convenio con la Secretaría de hacienda, salud, gobierno, bomberos, planeación de Duitama y Gobernación de Boyacá. Se efectuaron 3354 matrículas y 15789 renovaciones de persona natural, jurídica y de establecimiento de Comercio.		X	\$ 173,3

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		Vigencia fiscal 2013	EJECUTADO	EN PROCESO	
ATRACTIVIDAD REGIONAL		<p>En convenio con la Alcaldía de Duitama se realizó la campaña para incentivar el consumo de la gasolina en la ciudad de Duitama, por medio de diferentes estrategias publicitarias.</p> <p>Apoyo a veedurías en dos proyectos de impacto regional.</p> <p>Se apoyaron 22 iniciativas de actividades y eventos culturales los cuales se realizaron en los municipios de la jurisdicción.</p> <p>Se apoyaron 7 actividades de motivación al Deporte y el sano esparcimiento.</p>	X		\$45,5
DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		Vigencia fiscal 2014	EJECUTADO	EN PROCESO	
Convenio de Cooperación Interinstitucional. Cámara de Comercio de Bogotá		Fortalecimiento de mipymes en el Departamento de Boyacá, como proyecto que contribuya al mejoramiento de la competitividad y al desarrollo económico y social. Fortalecer las Mipymes del sector agroindustrial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama en las áreas administrativas, financieras y comerciales; con el propósito de prepararlas al ingreso de mercados especializados, como autoservicios y almacenes de cadena de la región.	X		\$38,0

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Vigencia fiscal 2014				
LOGRAR UNA ENTIDAD COMPETITIVA	<p>La Entidad comunicó e informó su gestión interna y externa durante todo el año a través de Boletines Internos y Revista Empresarios Efectivos y fortaleció su imagen corporativa a través de la elaboración de almanaques, calendario tributario, carpetas, video informe de gestión y valla corporativa. Se realizó control y seguimiento al SIG a través de Auditorías Internas y Auditoria Externa de Icontec; Revisión por la Dirección, Comités de Dirección y Comités SIG; estudio para evaluar impactos del plan de actividades 2012 y 2013; los indicadores del SIG de integraron en la plataforma Isotools.</p> <p>Se dio inicio al proceso de implementación de las NIIF.</p> <p>Se adelantó la campaña "Cámara Innova". Se adecuó la Unidad de innovación y proyectos y se gestionaron recursos para apalancar gastos de esta unidad.</p> <p>En la Plataforma Tecnológica y través de Confecámaras se contó con el mantenimiento de SIREP, SEGAS, SII, RUE y Nuevos Desarrollos. Se fortaleció los servicios en línea prestados.</p>	X		\$266,5
Convenio de Cooperación interinstitucional celebrado entre el municipio de Duitama y la Cámara de Comercio de Duitama	Apoyo al emprendimiento y al mejoramiento de la competitividad de los sectores productivos del municipio de Duitama	X		\$230
Convenio de Cooperación interadministrativa celebrado entre el Departamento de Boyacá y la Cámara de Comercio de Duitama	Aunar esfuerzos para fortalecer la articulación de redes y encadenamientos que permitan unir los diferentes actores locales de un sector productivo en la provincia de Tundama	X		\$303
FORMALIDAD EMPRESARIAL	<p>Se diseñó, divulgó y socializó la Campaña Yo Soy Formal, como resultado se sensibilizaron 7062 empresarios. Se realizó la visita a 27 municipios de la jurisdicción.</p> <p>Se efectuaron en total 3608 matrículas y 16974 renovaciones de persona natural, jurídica y de establecimientos de comercio.</p> <p>Se efectuaron 88 Inscripciones y 106 Renovaciones del RUP.</p> <p>Se recibieron y tramitaron solicitudes de conciliación de las cuales se registraron 68 Actas de Conciliación (Acuerdos) y 118 constancias (no acuerdos). Para un total de 186 expedientes.</p>	X		\$ 193,32

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		Vigencia fiscal 2014	EJECUTADO	EN PROCESO	
ATRACTIVIDAD REGIONAL		<p>La entidad apoya más de 20 actividades de diferentes enfoques, como son: artísticas, culturales y deportivas desarrolladas en los municipios de la jurisdicción.</p> <p>Se apoyó actividades de gestión ambiental como el programa para adelantar acciones en pro del Lago Sochagota.</p> <p>La entidad implementó programa de mediación escolar "Volando y transformando – Antenas para lograr la convivencia escolar".</p> <p>Se estableció valla al ingreso a la ciudad, en el cual se dará saludo de bienvenida y se promoverán las festividades de la ciudad.</p> <p>Se realizó entrega de canecas de basura a los municipios de El Cocuy, Guicán y Socha.</p> <p>Se ha participado en las reuniones de la Administración Municipal de Duitama a fin de verificar temas como vendedores ambulantes y vendedores merca plaza.</p>	X	\$ 174,5	

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		Vigencia fiscal 2015	EJECUTADO	EN PROCESO	
Convenio de cooperación No. 312 de 2015 celebrado entre la Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio - Confecamaras y las Cámaras de Comercio de: Bucaramanga, Barrancabermeja, Cúcuta, Pamplona, Tunja, Duitama y Sogamoso		Programa de Alianzas para la innovación en los departamentos de Boyacá, Norte de Santander y Santander en el marco del Convenio Especial de Cooperación No. FP44842-209-2015, suscrito entre FIDUPREVISORA S.A actuando como vocera y Administradora del Fondo Nacional de Financiamiento para la ciencia, la tecnología y la innovación, Fondo Francisco José de Caldas y CONFECAMARAS	X		\$ 1.373,2 (valor para las 7 Cámaras de comercio)

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		EJECUTADO	EN PROCESO	
Vigencia fiscal 2015				
LOGRAR UNA ENTIDAD COMPETITIVA	<p>Se llevó a cabo la publicación de 10 ediciones de la Revista Empresarios Efectivos. El SIG es adecuado porque se ajusta a los requisitos de las normas ISO 9001 y las demás aplicables a la Entidad. Se elaboró documento sistema de control interno el cual es el compendio del Sistema de Control Interno de la Entidad, se realizaron dos (2) auditorias de Control Interno. Se llevó a cabo el 2° Concurso "Cámara IN". Conforme al plan de capacitación 2015, se adelantó un total de 26 acciones de capacitación a los funcionarios.</p> <p>Se dio inicio al proyecto de construcción del nuevo auditorio y se mejoró la plataforma tecnológica.</p> <p>Se dio inicio al proceso de identificación biométrica y a virtualización de servicios.</p>	X		290,954
Convenio de Colaboración No 061-2015 celebrado entre el Municipio de Paipa y la Cámara de Comercio de Duitama	Implementar los lineamientos e instrumentos de planificación y ordenamiento territorial, a través del consenso con la población y la concertación con diferentes autoridades y demás actores requeridos.		X	\$242,090
FORMALIDAD EMPRESARIAL	<p>Se efectuó la visita a 19 municipios de la Jurisdicción.</p> <p>En total se presentaron 105 matrículas de persona natural y establecimiento de comercio. Se realizaron 2207 renovaciones de persona natural, jurídica y establecimiento de comercio.</p> <p>Se entregaron 19 incentivos en toda la jurisdicción para estimular la formalización empresarial.</p> <p>se implementaron capacitaciones a 11 municipios de la jurisdicción.</p> <p>Dentro del proyecto archivando se digitalizaron 171,145 imágenes correspondientes a los trámites de registro mercantil.</p> <p>Se recibieron y tramitaron solicitudes de conciliación de las cuales se registraron 66 Actas de Conciliación (Acuerdos) y 87 constancias (no acuerdos). Para un total de 153 expedientes terminados y 160 solicitudes radicadas durante el 2015</p>	X		\$ 147,568

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		Vigencia fiscal 2015	EJECUTADO	EN PROCESO	
	ATRACTIVIDAD REGIONAL	<p>Se cuenta con estudio de análisis del sistema tributario de Boyacá y Cundinamarca y de los municipios de Duitama y Paipa, Tocancipa, chía y Mosquera a fin de que nuestros dirigentes puedan ajustar los actuales y motivar la presencia de empresas en la región.</p> <p>Se apoyó a la Comisión Regional de Competitividad con el concurso de Marketing Territorial, el cual permitió contar con una imagen que promocione de manera integral al Departamento.</p> <p>Se apoyaron 20 actividades de carácter cultural y recreativo.</p> <p>Se apoyaron 11 actividades deportivas. Y 6 acciones de responsabilidad social.</p>	X		\$ 62,5
	INTEGRACIÓN EMPRESARIAL	<p>Se presentó a la Secretaría de Industria Comercio y Turismo de Duitama, propuesta de convenio a fin de ser evaluada y ajustada por el municipio, el cual permitirá trabajo mancomunado.</p>		X	\$89,144

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
		Vigencia fiscal 2016	EJECUTADO	EN PROCESO	
	CULTURA DEL EMPRENDIMIENTO Y LA COMPETITIVIDAD				
	LOGRAR UNA ENTIDAD COMPETITIVA	<p>Se continua con la Revista Empresarios Efectivos.</p> <p>Se da continuidad a la obra de construcción de la primera etapa del nuevo auditorio.</p> <p>Se fortalecen y mantienen los servicios en línea.</p>	X	X	\$387,373
	INTEGRACIÓN EMPRESARIAL				

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2016			EJECUTADO	EN PROCESO	
	INNOVACIÓN	<p>Se atendió convocatoria del municipio de Sotaquirá, y se dictó charla de sensibilización en el marco del proceso de planeación.</p> <p>Se asesoró y presentó 5 perfiles de proyecto a Tecnalia con destino al BID (Sector lácteo, e-commerce, Centro de Desarrollo Empresarial, erradicación de la drogadicción, hambruna y desnutrición) y al encuentro nacional del Club Rotary: Quinua.</p> <p>Se preparó documento de caracterización, se identificaron 41 empresas a estudiar y se gestionó con la UPTC apoyo en la recolección de información.</p> <p>Se asistió a las mesas convocadas por la Gobernación de Boyacá, en los municipios de Paipa, Duitama y Soatá.</p> <p>Se presentó propuesta de servicios al CREPIB: "Generación de conocimiento; articulación entre oferta y demanda de conocimiento; y formación y apropiación de capacidades", para el sector agroindustrial.</p>		X	\$ 73,8832
	PLANEACION ESTRATEGICA Y GESTIÓN EMPRESARIAL	Se realizó el Seminario en Actualización Tributaria y Medios Magnéticos 2016. Asistieron 174 profesionales y el Seminario de Sistema de Gestión y Salud en el trabajo. Y 1 charla sobre el registro nacional de turismo y sus beneficios.		X	\$ 143,7392
	FORMALIDAD EMPRESARIAL	Se efectuaron las visitas a 19 municipios de la jurisdicción, se sortearon 38 incentivos entre los comerciantes que acudieron a la jornada. Se desarrolló la jornada de renovación y matrícula en la oficina principal de Duitama y en las oficinas seccionales de Paipa y Soatá.		X	\$ 157,0
	GESTIÓN COMERCIAL Y DE MERCADOS	Se adelantó convocatoria a empresarios para participar de visita empresarial a 2 Ferias Comerciales: Feria de Anato y Feria del mueble y madera en Corferias. La entidad participó en la misión Expocomer 2016 en Panamá.		X	\$ 124,5
	ATRACTIVIDAD REGIONAL	Se han adelantado reuniones con el Gobernador a fin de sensibilizarlo frente al costo tan alto de la tasa de Sistematización que deben pagar los empresarios.		X	\$ 52,5

6. OBRAS PÚBLICAS:

La Cámara de Comercio de Duitama no ejecuta obras públicas.

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre la vigencia 2011 y el 31 de Diciembre de 2015, los valores presupuestados, los efectivamente ingresados y el porcentaje de ejecución

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2011 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	1.527.208.000	1.678.576.708	109.91%
RECURSOS PRIVADOS	175.851.000	182.304.287	103.66%
OTROS RECURSOS	0	0	0
TOTAL	1.703.059.000	1.860.880.995	109.26%

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	1.989.725.000	1.847.006.500	92.83%
RECURSOS PRIVADOS	205.349.000	224.450.168	109.3%
OTROS RECURSOS	0	0	0
TOTAL	2.195.074.000	2.071.456.669	94.36%

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	1.983.091.000	2.054.143.244.66	103.58%
RECURSOS PRIVADOS	249.236.000	250.237.766.35	100.40%
OTROS RECURSOS			
TOTAL	2.232.327.000	2.304.810.011.00	103.24%

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	2.280.900.000	2.180.253.130	95.58%
RECURSOS PRIVADOS	306.778.000	320.848.975	104.58%
OTROS RECURSOS	0		
TOTAL	2.587.678.000	2.501.102.105	96.65%

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	2.532.531.000	2.494.172.442.49	98.48%
RECURSOS PRIVADOS	301.758.000	273.443.833.31	90.61%
OTROS RECURSOS	0		
TOTAL	2.834.289.000	2.767.616.275.80	97.64%

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre la vigencia 2011 y el 31 de Diciembre de 2015, los valores presupuestados, los efectivamente gastos y el porcentaje de ejecución.

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2011 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	1.527.208.000	1.446.792.522.00	94.73%
RECURSOS PRIVADOS	169.982.000	152.410.570.00	89.66%
OTROS RECURSOS	0	0	0
TOTAL	1.697.190.000	1.599.203.092	94.22%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	1.989.725.000	1.673.953.216	84.12%
RECURSOS PRIVADOS	205.349.000	172.469.366	83.98%
OTROS RECURSOS	0	0	0
TOTAL	2.195.074.000	1.846.422.582	84.11%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	1.975.982.345	1.759.365.382	89.04%
RECURSOS PRIVADOS	249.236.000	219.106.186	87.91%
OTROS RECURSOS	0	0	0
TOTAL	2.225.218.346	2.008.016.432.19	88.91%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
RECURSOS PÚBLICOS	2.280.900.000	2.000.428.052	87.70%
RECURSOS PRIVADOS	306.778.000	282.207.855	91.99%
OTROS RECURSOS	0	0	0
TOTAL	2.587.678.000	2.282.635.907	88.21%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			

RECURSOS PÚBLICOS	2.532.531.000	2.166.891.896.53	85.56%
RECURSOS PRIVADOS	301.758.000	263.343.284.21	87.27%
OTROS RECURSOS	0	0	0
TOTAL	2.834.289.000	2.430.235.180.74	85.74%

8. CONTRATACIÓN:

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre el 14 de julio de 2011 y el 10 de marzo de 2016, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación.

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	Nº CONTRATOS EN PROCESO		Nº CONTRATOS EJECUTADOS		Nº ADICIONES		VALOR TOTAL CONTRATACION (\$)	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Vigencia Fiscal Año 2011									
CONTRATACION DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS INDEPENDIENTES	0	0	3	2	0	0	19.200.000	8.383.412
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	0	0	7	2	0	0	51.040.000	13.250.000
	COMPRA-VENTA DE SUMINISTROS	0	0	3	0	0	0	49.464.658	0
	SUMINISTRO EQUIPOS	0	0	0	0	0	0	0	0
	OBRAS	0	0	3	0	0	0	58.047.294	0
	ARRIENDOS	0	0	2	0	0	0	26.480.000	0
PROCESOS LICITATORIOS	NO APLICA								

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	Nº CONTRATOS EN PROCESO		Nº CONTRATOS EJECUTADOS		Nº ADICIONES		VALOR TOTAL CONTRATACION (\$)	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Vigencia Fiscal Año 2012									
CONTRATACION DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS INDEPENDIENTES	0	0	2	0	0	0	54.060.843	0
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	0	0	9	0	0	0	78.646.600	0
	COMPRA-VENTA DE SUMINISTROS	0	0	0	1	0	0	0	17.117.125
	SUMINISTRO EQUIPOS	0	0	3	0	0	0	29.080.918	0
	OBRAS	0	0	1	0	0	0	9.901.516	0
	ARRIENDOS	0	0	2	0	0	0	8.042.100	0
PROCESOS LICITATORIOS	NO APLICA								

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	Nº CONTRATOS EN PROCESO		Nº CONTRATOS EJECUTADOS		Nº ADICIONES		VALOR TOTAL CONTRATACION (\$)	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Vigencia Fiscal Año 2013									
CONTRATACION DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS INDEPENDIENTES	0	2	7	1	0	0	128.051.894	1.230.999.405
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	2	2	5	7	0	2	121.063.787	299.940.000
	COMPRA-VENTA DE SUMINISTROS	0	0	2	0	0	0	23.820.751	0
	SUMINISTRO EQUIPOS	0	0	3	0	0	0	43.094.319	0
	OBRAS	0	0	0	0	0	0	0	0
	ARRIENDOS	0	0	3	0	0	0	62.907.000	0
	PROCESOS LICITATORIOS	NO APLICA							
MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	Nº CONTRATOS EN PROCESO		Nº CONTRATOS EJECUTADOS		Nº ADICIONES		VALOR TOTAL CONTRATACION (\$)	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Vigencia Fiscal Año 2014									
CONTRATACION DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS INDEPENDIENTES	0	0	2	0	0	0	100.192.589	0
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	0	7	4	10	0	0	46.137.144	578.714.911
	COMPRA-VENTA DE SUMINISTROS	0	0	0	2	0	0	0	62.616.000
	SUMINISTRO EQUIPOS	0	0	0	0	0	0	0	0
	OBRAS	0	0	0	0	0	0	0	0
	ARRIENDOS	0	0	1	0	0	0	10.200.000	0
	PROCESOS LICITATORIOS	NO APLICA	0	0	0	0	0	0	0
MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	Nº CONTRATOS EN PROCESO		Nº CONTRATOS EJECUTADOS		Nº ADICIONES		VALOR TOTAL CONTRATACION (\$)	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Vigencia Fiscal Año 2015									
CONTRATACION DIRECTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS INDEPENDIENTES	0	0	2	0	0	0	115.707.893	0
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	11	2	3	3	0	1	414.800.000	124.278.891
	COMPRA-VENTA DE SUMINISTROS	1	0	4	1	1	0	517.891.167	15.000.000
	SUMINISTRO	0	0	0	0	0	0	0	0

	EQUIPOS								
OBRAS	4	0	1	0	1	0	321.378.495	0	
ARRIENDOS	0	0	1	0	0	0	10.710.000	0	
PROCESOS LITATORIOS	NO APLICA	0	0	0	0	0	0	0	

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	N° CONTRATOS EN PROCESO		N° CONTRATOS EJECUTADOS		N° ADICIONES		VALOR TOTAL CONTRATACION (\$)	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Vigencia Fiscal Año 2016 comprendido entre el 1 de enero y el 10 de marzo									
CONTRATACION DIRECTA	PRESTACION DE SERVICIOS INDEPENDIENTES	2	0	0	0	0	0	123.825.459	0
	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	7	0	0	0	0	0	112.160.000	0
	COMPRA-VENTA DE SUMINISTROS	3	0	0	0	1	0	115.583.955	0
	SUMINISTRO EQUIPOS	0	0	1	0	0	0	41.064.800	0
	OBRAS	2	0	1	0	1	0	122.064.902	0
	ARRIENDOS	1	0	0	0	0	0	13.200.000	0
	PROCESOS LITATORIOS	NO APLICA	0	0	0	0	0	0	0

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Se relaciona a continuación los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes en la entidad con corte a 10 de marzo de 2016.

LISTADO MAESTRO DE DOCUMENTOS INTERNOS

DIVISION / DEPENDENCIA	CODIGO	NOMBRE	VERSIÓN	RESPONSABLE APROBACION	ESTADO	FECHA ULTIMA SOLICITUD MODIFICACION	FECHA APROBACION MODIFICACION	FECHA REVISION
ADMINISTRATIVA	MNCG 01	MANUAL DE LA CALIDAD	20	Presidente Ejecutivo	Vigente	29-abr-13	29-abr-13	29-abr-13
DIVISION ADMINISTRATIVA	MNCG 02	MANUAL TECNICO DE RESPONSABILIDADES	16	Junta Directiva	Vigente	16-feb-11	24-feb-11	28-feb-11
DIVISION ADMINISTRATIVA	MNPE 03	MANUAL DE COMPRAS DE BIENES Y SERVICIOS	03	Junta Directiva	Retirado	28-ene-10	28-ene-10	28-ene-10
DIVISION ADMINISTRATIVA	MNPE 04	MANUAL DE CONTRATACION DE OBRA CIVIL	02	Junta Directiva	Retirado	28-ene-10	28-ene-10	28-ene-10
DIVISION ADMINISTRATIVA	MNPE 07	MANUAL DE COMPRAS CONTRATACION	01	Junta Directiva	Vigente	25-jul-11	25-jul-11	25-jul-11
DIVISION JURIDICA Y REGISTROS PUBLICOS	MNCG 05	CARACTERISTICAS DEL PRODUCTO	06	Presidente Ejecutivo	Vigente	18-jul-12	19-jul-12	19-jul-12
TODAS LAS DIVISIONES	MNCG 06	PLANIFICACION DE LAS HERRAMIENTAS ESTADISTICAS	01	Presidente Ejecutivo	Vigente	23-jul-12	23-jul-12	23-jul-12

CONCILIACION	MNCG 08	CARACTERISTICAS DEL PRODUCTO CONCILIACION -	O1	Presidente Ejecutivo	Vigente	27-mar-13	27-mar-13	27-mar-13
GESTION EMPRESARIAL	MNCG 09	CARACTERISTICAS DEL PRODUCTO - CAPACITACION Y FORMACION EMPRESARIAL	O1	Presidente Ejecutivo	Vigente	27-mar-13	27-mar-13	27-mar-13
GESTION EMPRESARIAL	MNCG 10	CARACTERISTICAS DEL PRODUCTO GESTION EMPRESARIAL -	O1	Presidente Ejecutivo	Vigente	27-mar-13	27-mar-13	27-mar-13
COMUNICACIONES	MNPE 11	MANUAL DE COMUNICACIONES DE LA CAMARA DE COMERCIO DE DUITAMA	OO	Presidente Ejecutivo	Vigente	29-sep-14	06-oct-14	06-oct-14
COMUNICACIONES	MNPE 12	MANUAL DE USO IDENTIDAD CORPORATIVA (se encuentra en formato PDF)	OO	Presidente Ejecutivo	Vigente	29-sep-14	06-oct-14	06-oct-14
PRESIDENCIA EJECUTIVA	DRPE 01	CARACTERIZACION DE PROCESOS - DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	14	Presidente Ejecutivo	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
DIVISION JURIDICA Y REGISTROS PUBLICOS	DRRP 03	CARACTERIZACION DE PROCESOS RUES -	18	Director Jurídico y Registros públicos	Vigente	23-abr-13	23-abr-13	23-abr-13
DIVISION JURIDICA Y REGISTROS PUBLICOS	DRRP 04	CARACTERIZACION DE PROCESOS INSCRIPCIONES -	16	Director Jurídico y Registros públicos	Eliminado	29-jun-12	06-jul-12	06-jul-12
DIVISION ADMINISTRATIVA	DRDA 07	CARACTERIZACION DE PROCESOS - GESTION DE RECURSOS	14	Director Financiero	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
DIVISION ADMINISTRATIVA	DRDA 08	CARACTERIZACION DE PROCESOS - GESTION DE TALENTO HUMANO	16	Director Administrativo y del Talento Humano	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
GESTION EMPRESARIAL	DRGE 09	CARACTERIZACION DE PROCESOS - GESTION EMPRESARIAL	17	Director Gestion Empresarial	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
COORDINACION DE SISTEMAS	DRST 10	CARACTERIZACION DE PROCESOS - SISTEMAS DE INFORMACION	14	Coordinador de Sistemas	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
ADMINISTRATIVA	DRCG 11	CARACTERIZACION DE PROCESOS - CONTROL Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA	13	Representante de la Dirección	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
ADMINISTRATIVA	DRCG 12	NORMA FUNDAMENTAL	11	Comité SIG	Vigente	03-ene-13	03-ene-13	03-ene-13
ADMINISTRATIVA	DRCG 13	MAPA DE PROCESOS	O9	Presidente Ejecutivo	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
ADMINISTRATIVA	DRCG 14	COMPETENCIAS AUDTORES INTERNOS DE CALIDAD	O2	Comité de Calidad	Vigente	10-dic-12	11-dic-12	11-dic-12

CENTRO DE CONCILIACION Y ARBITRAJE	DRCA 15	CARACTERIZACION DE PROCESOS - CENTRO DE CONCILIACION	O2	Director Jurídico y Registros públicos	Vigente	23-abr-13	23-abr-13	23-abr-13
GESTION EMPRESARIAL	DRGE 16	CARACTERIZACION DE PROCESOS - CAPACITACION Y FORMACION EMPRESARIAL	O1	Director Gestión Empresarial	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
FINANCIERA	DRFIG 17	CARACTERIZACION DE PROCESOS - GESTION FINANCIERA	O1	Director Financiero	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
TODAS LAS DIVISIONES	DRPE 18	CARACTERIZACION DE PROCESOS - COMUNICACIONES	O1	Presidente Ejecutivo	Vigente	22-feb-13	22-feb-13	22-feb-13
TODAS LAS DIVISIONES	DRCI19	SISTEMA DE CONTROL INTERNO - GENERALIDADES	OO	Presidente Ejecutivo	Vigente	01-abr-15	13-abr-15	13-abr-15

LISTADO MAESTRO DE PROCEDIMIENTOS

NOMBRE DEL PROCESO	CODIGO	NOMBRE	VERSION	RESPONSABLE APROBACION	ESTADO	FECHA ULTIMA SOLICITUD MODIFICACION	FECHA APROBACION MODIFICACION	FECHA REVISION
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG01	CONTROL DE DOCUMENTOS	O9	Representante de la Dirección	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG02	CONTROL DE DOCUMENTOS EXTERNOS	O6	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG03	CONTROL DE REGISTROS	O6	Representante de la Dirección	Vigente	12-jul-12	13-jul-12	13-jul-12
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG04	AUDITORIAS INTERNAS	O9	Representante de la Dirección	Vigente	24-ago-12	24-ago-12	24-ago-12
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG05	CONTROL DE PRODUCTO NO CONFORME	O9	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG06	ACCIÓN CORRECTIVA	O8	Representante de la Dirección	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG07	ACCIÓN PREVENTIVA	O9	Director División y Coordinadores	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG09	REQUISITOS DEL CLIENTE	O11	Representante de la Dirección	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Control y Mejoramiento del Sistema	PDCG10	AUDITORIAS DE CONTROL INTERNO	OO	Representante de la Dirección	Vigente	13-jun-12	22-jun-12	22-jun-12
Direccionamiento Estratégico	PDPE01	PLAN DE ACTIVIDADES	O6	Presidente Ejecutivo	Vigente	22-feb-12	22-feb-12	22-feb-12
Direccionamiento Estratégico	PDPE02	ELABORACION DE PRESUPUESTO	O5	Presidente Ejecutivo	Vigente	22-feb-12	22-feb-12	22-feb-12
Control y Mejoramiento del Sistema	PDPE03	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	O8	Presidente Ejecutivo	Vigente	22-feb-12	22-feb-12	22-feb-12

Comunicaciones	PDPE04	COMUNICACIÓN CORPORATIVA	O2	Presidente Ejecutivo	Vigente	28-abr-14	28-abr-14	28-abr-14
Comunicaciones	PDPE05	COMUNICACIÓN INTERNA	O2	Presidente Ejecutivo	Vigente	28-abr-14	28-abr-14	28-abr-14
Comunicaciones	PDPE06	MEDIOS DE COMUNICACIÓN	O2	Presidente Ejecutivo	Vigente	28-abr-14	28-abr-14	28-abr-14
Control y Mejoramiento del Sistema	PDPE07	FORMULACION PLAN ESTRATEGICO	O1	Presidente Ejecutivo	Vigente	22-feb-12	22-feb-12	22-feb-12
Comunicaciones	PDPE08	PRODUCCION Y PUBLICACION REVISTA	OO	Presidente Ejecutivo	Vigente	04-agosto-14	11-agosto-14	11-abr-14
RUES	PDRP01	MATRICULA DE PERSONA NATURAL Y ESTABALECIMIENTO DE COMERCIO	10	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP02	MATRICULA DE PERSONA JURIDICA	12	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP03	CANCELACIÓN DE MATRICULA DE PERSONA NATURAL Y ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO	O8	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP04	RENOVACIÓN DE MATRICULA MERCANTIL	O9	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP05	INSCRIPCIÓN, RENOVACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PROPONENTES	15	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP06	MUTACIONES REGISTRO MERCANTIL	O9	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP08	INSCRIPCIÓN DE ACTOS Y DOCUMENTOS	17	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP09	INSCRIPCIÓN DE LIBROS	O9	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP10	CERTIFICADO NORMAL	O5	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP11	CERTIFICADO ESPECIAL	O7	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP12	CERTIFICADO NEGATIVO	O7	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP14	CONSULTA DE EXPEDIENTES Y SOLICITUD DE COPIAS	O8	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13

RUES	PDRP1 5	DEPOSITO DE ESTADOS FINANCIEROS	O5	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP1 6	DEVOLUCIÓN DE DOCUMENTOS	O7	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP1 7	NOTICIA MERCANTIL	O4	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP2 1	ARCHIVO-DIGITALIZACION	O6	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Matrícula y Renovación	PDRP2 2	ASESORIAS JURIDICAS EN REGISTROS PUBLICOS	O2	Director Jurídica y Registros públicos	Eliminado	08-abr-08	11-abr-08	11-abr-08
RUES	PDRP2 3	TRAMITES NACIONALES	O5	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
RUES	PDRP2 4	REGISTRO NACIONAL DE TURISMO	O1	Director Jurídica y Registros públicos	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Gestión Financiera	PDFI01	CUENTAS POR COBRAR	O5	Director Financiera	Vigente	26-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Gestión Financiera	PDFI02	GIROS PÚBLICOS Y PRIVADOS	O7	Director Financiera	Vigente	26-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Direccionamiento Estratégico	PDFI03	CONSOLIDACIÓN DE INGRESOS PÚBLICOS Y PRIVADOS	O6	Director Financiera	Vigente	26-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Direccionamiento Estratégico	PDFI04	INVERSIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS	O6	Director Financiera	Vigente	26-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Direccionamiento Estratégico	PDFI05	ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	O8	Director Financiera	Vigente	26-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Gestión Financiera	PDFI06	ACTIVOS FIJOS	O2	Director Financiera	Vigente	26-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Gestión de Recursos	PDFI07	CONTRATACION Y SUMINISTROS	O9	Director Financiero	Vigente	05-feb-13	08-feb-13	11-mar-13
Gestión Financiera	PDFI08	CIERRE CONTABLE		Director Financiera	Vigente			04-abr-14
Gestión Financiera	PDFI09	ANULACION DOCUMENTOS		Director Financiero	Vigente			04-abr-14
Gestión Financiera	PDFI10	MANEJO BASES DE CAJA		Director Financiero	Vigente			04-abr-14
Promoción y Desarrollo Empresarial	PDGE0 1	AFILIADOS	10	Director Promoción y Desarrollo	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Promoción y Desarrollo Empresarial	PDGE0 2	EVENTOS	O5	Director Promoción y Desarrollo	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Promoción y Desarrollo Empresarial	PDGE0 3	ASESORIAS	O6	Asistente Desarrollo Empresarial	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Capacitación y Formación Empresarial	PDGE0 4	CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EMPRESARIAL	O1	Director Promoción y Desarrollo	Vigente	20-mar-13	26-mar-13	27-mar-13

Gestión del Talento Humano	PDDAO 1	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL	O9	Director Administrativa y del Talento Humano	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Gestión de Recursos	PDDAO 2	CONTRATACION Y SUMINISTROS	O8	Director Administrativa y del T.H.	Eliminado	08-jun-12	08-jun-12	08-jun-12
Gestión del Talento Humano	PDDAO 3	CONTRATACIÓN DE PERSONAL	O8	Director Administrativa y del T.H.	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Gestión del Talento Humano	PDDAO 4	AUTORIZACIÓN DE AUSENCIAS	O5	Director Administrativa y del T.H.	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Gestión del Talento Humano	PDDAO 5	ELABORACION Y LIQUIDACION DE NOMINA	O6	Director Administrativa y del T.H.	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Gestión del Talento Humano	PDDAO 6	RENUNCIA, TERMINACIÓN DE CONTRATO O DESPIDO DEL FUNCIONARIO	O5	Director Administrativa y del T.H.	Vigente	22-mar-13	22-mar-13	27-mar-13
Gestión de Recursos	PDDAO 7	MANEJO ALMACEN	O1	Director Administrativa y del T.H.	Vigente	26-mar-13	26-mar-13	27-mar-13
Sistemas de Información	PDSTO 1	ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA	O9	Coordinador Sistemas	Vigente	29-jun-12	06-jul-12	06-jul-12
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 1	SEGUIMIENTO A ACUERDOS	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	18-jul-12	18-jul-12	18-jul-12
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 2	SOLICITUD CONCILIACION	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	25-feb-12	28-feb-12	28-feb-12
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 3	AUDIENCIA CONCILIACION	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	25-feb-12	28-feb-12	28-feb-12
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 4	INSCRIPCION CONCILIADORES	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	25-feb-12	28-feb-12	28-feb-12
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 5	CONCILIACION EXTERNA	OO	Directora Centro Conciliación	Eliminado	25-feb-12	28-feb-12	30-sep-14
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 6	CAPACITACION CENTRO DE CONCILIACION	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	25-feb-12	28-feb-12	28-feb-12
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 7	INSCRIPCION ARBITROS Y SECRETARIOS	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	16-jun-14	24-jun-14	27-jun-14
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 8	SOLICITUD DE ARBITRAJE	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	16-jun-14	24-jun-14	27-jun-14
Conciliación y Arbitraje	PDCA0 9	TRAMITE ARBITRAJE	OO	Directora Centro Conciliación	Vigente	16-jun-14	24-jun-14	27-jun-14
Gestión Empresarial	PDPY0 1	FORMULACION DE PROYECTOS	OO	Asesor Proyectos y Mercadeo	Vigente		28-oct-14	24-nov-14
Gestión Empresarial	PDPY0 2	PRESENTACION Y EJECUCION DE PROYECTOS	OO	Asesor Proyectos y Mercadeo	Vigente		28-oct-14	24-nov-14

10. CONCEPTO GENERAL:

En término generales en estos cuatro años y medio de mi gestión como presidente ejecutivo de la Cámara de Comercio de Duitama, considero que se cumplió tanto en la cantidad como en la calidad de proyectos efectuados al punto que se lograron los siguientes resultados generales de mi gestión:

La inversión para el plan de actividades con destino a empresarios de la jurisdicción beneficiados incluyendo convenios, aumento al tener cerca de 400 millones de pesos al año de presupuesto antes del 2011 a 1.900 millones anuales, los ingresos de la entidad tanto en recursos públicos como privados aumento en un 55% en estos últimos años, los activos se han incrementado el 62% desde el 2011 y el resultado del ejercicio desde este mismo año ha generado un superávit cercano a los 1.400 millones. La cultura de formalización y emprendimiento incrementa con el pasar de los años aumentando el 23% desde el 2010 las empresas formalizadas, llegando a contar con 10.400 empresarios a 2015 y la proporción de empresas que cierran en la jurisdicción frente a las que abren es menor que el promedio nacional.

EL centro de conciliación se ha posicionado como uno de los mejores de la región y ahora se ofrece el servicio de arbitramento. El número de empresarios afiliados a la Entidad subió en una proporción del 30% y con los programas de formación y asesoría se capacitaron cerca de 4.000 personas anualmente. Se creó el área de proyectos e innovación empresarial y con la gestión empresarial y de mercados se generaron espacios que permitieron a los empresarios establecer contactos comerciales y ampliar mercados en el país y el extranjero, hoy sin duda nuestros empresarios son más globalizados que ayer y a muchos ya no les da miedo vender en Bogotá y otras regiones fuera de Boyacá.

Los convenios y proyectos conjuntos con diferentes entidades públicas y privadas se multiplicaron, creando la Entidad un nivel de confianza y credibilidad que antes era bajo en el entorno. De igual manera la infraestructura y las finanzas de la Cámara de Comercio crecieron y se cumplió con la gran mayoría de los indicadores de gestión trazados. Estoy seguro que el presente de la Cámara de Comercio de Duitama ha marcado una diferencia positiva en la vida de sus empresarios quienes son los verdaderos líderes de una sociedad.

RESULTADOS FINANCIEROS

El resultado del proceso del área financiera, contable y presupuestal de la Cámara de Comercio de Duitama, en el periodo de enero y febrero de 2016, presenta información confiable, comprensiva y veraz. El manejo eficiente de los recursos en la realización de las actividades se ejecutó de modo que se cumplieran con excelencia y calidad los objetivos y metas institucionales. Respecto a la ejecución presupuestal, como herramienta de control a febrero 2016 se presentó un cumplimiento de:

Ingresos de Naturaleza Públicos \$ 2.796.036.000 Presupuesto Inicial a la fecha de corte de febrero, se han Ejecutado \$482.825.116.53 es decir el 17.26%, de los cuales se destinan para atender las funciones delegadas por el gobierno, y en promoción y desarrollo con el fin de fortalecer los diferentes sectores de la jurisdicción de la Entidad.

El comportamiento de las matriculas presentan un porcentaje de recaudo del 26.18%, en renovaciones presentan un porcentaje de recaudo del 18.06%, otros ingresos de registro mercantil presenta un porcentaje del 20.75%, el Registros Único de Proponentes de proponentes muestra un recaudo del 5% y en las E.S.A.L y de Economía Solidaria 10.92%

Los ingresos de naturaleza privada \$261.106.000 Presupuesto Inicial se presenta un cumplimiento a febrero 29 de 2016 de \$42.571.911.32 que representa el 16.3%, para el apoyo de actividades de naturaleza privada que permiten fortalecer los diferentes sectores de la economía de la región.

En los Egresos de Naturaleza Pública de un presupuesto inicial de \$2.796.036.000 a corte de febrero de 2016 se ejecutó \$ 301.763.382.90 que representa el 10.79%, En los Egresos de Naturaleza Privada de un presupuesto Inicial de \$261.106.000 se ha ejecutado a febrero de 2016 \$ 38.136.106.54 que representa el 14.6%. Total presupuestado de Ingresos públicos y Privados de \$ 3.057.142.000 a febrero se ejecutó \$ 525.397.027.85 es decir el 17.18%. El total de Egresos de Naturaleza pública y Privada de \$3.057.142.000 a febrero se ejecutó \$339.899.489.44 es decir el 11.11%

En cuanto a inversiones en Cts. a Marzo de 2016 se reporta el siguiente movimiento:

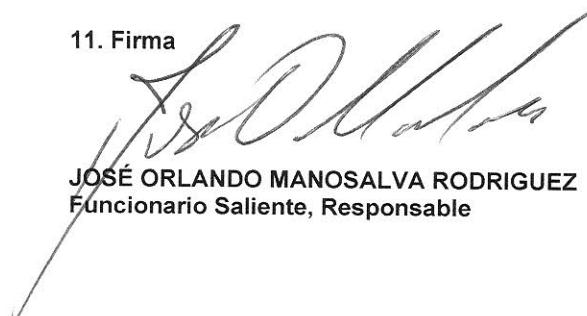
CDT NATURALEZA PUBLICA					1.055.711.709
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COMULTRASAN	No.0346073 Tasa 5,98% E.A. 120 días fecha de apertura Febrero 24 a Junio 24/2016	Publico	240.267.210		
DAVIVIENDA	No. 2069458 Tasa 6,0% E.A. 120 días fecha de apertura 30 Diciembre 2015 a Abril 30 de 2016	Publico	102.182.624		
DAVIVIENDA	No. 2069454 Tasa 6,0% E.A. 120 días fecha de apertura Diciembre 16 de 2015 a Abril 16 de 2016	Publico	206.226.142		
BANCO DE OCCIDENTE	No. 721715 Tasa 6,25% E.A. 90 días fecha de apertura Enero 12/2016 a Abril 11/2016	Publico	207.035.733		
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COMULTRASAN	No.0346084 Tasa 6,70% E.A. 120 días fecha de apertura MARZO 10/2016 A JULIO 10/2016	Publico	100.000.000		
BANCO DE OCCIDENTE	No. 721730 Tasa 7,35% E.A. 90 días fecha de apertura MARZO 10 DE 2016 A JUNIO 08/2016	Publico	200.000.000		

CDT NATURALEZA PRIVADA					0
					0

TOTAL NATURALEZA PUBLICA Y PRIVADA					1.055.711.709

La Entidad da cumplimiento a las normas contables que operan en Colombia y a las aplicables a las Entidades Mercantiles, emitidas por los Entes de Control, de igual forma se encuentra en procesos de implementación de las normas de Información Financiera- NIIF., de acuerdo a lo establecidos en las normas. Reposan en la Entidad el impreso de los libros Oficiales de la Cámara de Comercio de Duitama con corte a Diciembre 31 de 2015. De acuerdo al procedimiento establecido por la misma.

11. Firma


JOSÉ ORLANDO MANOSALVA RODRIGUEZ
 Funcionario Saliente, Responsable